2025 年 5 月吉日

お客さま各位

「とかち次世代経営ゼミナール 経営管理者養成コース」受講者募集のお知らせ

帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構北海道支部が共同で実施しております「経営管理者養成コース」のセミナーが下記の日程にて開催されます。

本セミナーは経営管理者として必要となる心構えや企業法務、財務会計等を学ぶ全３回の研修です。経営管理者が自社で果たすべき役割を理解し、マネジメント能力の向上を図ることを目的としています。

＜セミナー日時＞

第１回「次世代トップリーダー養成講座」

2025 年 7 月 9 日(水)	12:50～16:00
2025 年 7 月 10 日(木)	9:00～16:00
2025 年 8 月 5 日(火)	13:00～16:00
2025 年 8 月 6 日(水)	9:00～16:20

第２回「企業法務講座」

2025 年 10 月 2 日(木)	8:50～16:00
2025 年 10 月 3 日(金)	9:00～16:20

第３回「決算書の読み方講座」

2025 年 10 月 28 日(火)	8:50～16:00
2025 年 10 月 29 日(水)	9:00～16:20

講座の詳細は別添チラシをご覧ください。

受講希望のお客さまは、別添チラシの最終頁にございます受講申込書に必要事項をご記入の上、帯広信用金庫 地域サポート部 宛に E-mail もしくは FAX でお申込みください。

＜本件に関するお問い合わせ先＞
帯広信用金庫　地域サポート部
TEL　0155-21-5353
FAX　0155-22-5766
E-mail　rep@obihiro.shinkin.jp

豊かな十勝の未来のために
帯広信用金庫

豊かな十勝の未来のために 帯広信用金庫　日本政策金融公庫　Be a Great Small. 中小機構

共催：帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構 北海道本部 中小企業大学校旭川校

経営管理者養成コース（帯広開催）

定　員　３０名

対象者　経営幹部、管理者 等

受講料５５，０００円
（税込、全３講座分）

会 場　帯広信用金庫　中央支店ビル3階

（帯広市西3条南14丁目1－1）

経営管理者として必要となる心構えや企業法務、財務会計等を学ぶ全３回の研修です。経営管理者が自社で果たすべき役割を理解し、マネジメント能力の向上を図ることを目的としています。

本研修は、帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

第１回　2025年7月9日（水）～10日（木）
2025年8月5日（火）～6日（水）

「次世代トップリーダー養成講座」

次世代を担うトップリーダーとして求められる役割・心構えについて学びます。

担当講師：坂本 篤彦 氏

第２回　2025年10月2日（木）～3日（金）

「企業法務講座」

企業法務の基礎知識や考え方を習得するとともに、多様で複雑なリスクに対応するリスクマネジメントのあり方について学びます。

担当講師：奥山 倫行 氏

第３回　2025年10月28日（火）～29日（水）

「決算書の読み方講座」

様々な経営数字を把握し、正しい経営判断を行うために必要な経営数字の読み解き方や戦略策定への活かし方について学びます。

担当講師：横山 悟一 氏

本研修に関するお問い合わせ　　**※ お申込みは別紙受講申込書を帯広信用金庫まで(E-mail・FAX)**

帯広信用金庫　地域サポート部　帯広市西2条南7丁目7番地2　帯広信用金庫第2ビル
E-mail. rep@obihiro.shinkin.jp　Tel. 0155-21-5353　Fax. 0155-22-5766［担当: 柴田・石川］
日本政策金融公庫　釧路支店 中小企業事業　釧路市大町1丁目1番1号　道東経済センタービル7階
Tel. 0154-43-2541　Fax. 0154-43-2565　［担当: 大谷(悠)・平松］

豊かな十勝の未来のために 帯広信用金庫　日本政策金融公庫　Be a Great Small. 中小機構

共催：帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構 北海道本部 中小企業大学校旭川校

本研修は、帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

経営管理者養成コース（帯広開催）①

2025年度

次世代トップリーダー養成講座

[研修のねらい]

企業を成長・発展させるためには、経営環境の変化を読み取り、将来のビジョンを明確にして行動できる次世代を担うリーダーを育成することが必要となります。

本研修では、次世代を担うトップリーダーとして求められる役割・心構えについて学び、演習を交えて自社の将来ビジョンを描き、今後の組織の成長シナリオや自身の行動目標を検討します。

〔研修の特徴（ポイント）〕

☞経営の全体像、自社の経営理念を再確認します。
☞自社の将来ビジョンや自身の行動目標を策定します。
☞経営に対する参画意識が高まります。

日 付	時 間	科 目	内　　容
7/9（水）	12:50～13:00	オリエンテーション	
	13:00～16:00	次世代トップリーダーの使命と心構え	企業経営の基本や次世代トップリーダーとして求められる心構えについて学びます。 ◆経営とは（経営者、経営幹部の役割の理解） ◆次世代リーダーの使命と心構え ◆自身が持つ「人間力」の重要性（To Doより、まず To Be） ◆チーム（組織）のパワーを高める３つの要素
7/10（木）	9:00～12:00		
	13:00～16:00	企業経営の基本	経営環境の変化に適応する経営の有り方について学び、企業経営の根幹となる経営理念やビジョンについて再確認します。 ◆経営環境変化の読み取り方　◆経営理念、ビジョンの再認識 ◆有効な経営戦略を構築するための着眼点 ◆永続的な発展のための"第二創業"の必要性 ◆次回の講座に向けてインターバル期間の有効活用
インターバル			
8/5（火）	12:50～13:00	オリエンテーション	
	13:00～16:00	経営者の役割	経営者としての責務や求められるものスキルについて学びます。 ◆必要となるスキル（リーダーシップ力、コミュニケーション力、問題解決力） ◆マネジメント力の高め方と失敗への向き合い方
8/6（水）	9:00～12:00	次世代トップリーダーが目指すべきビジョンと行動目標	自社を取り巻く環境を分析したうえで、目指すべきビジョンを明確にし、自身が経営者・経営幹部として成長するための行動目標を作成します。 ◆自社を取り巻く環境分析 ◆マネジメントゲームで学ぶビジネスの勘どころ ◆目指すべき経営ビジョンの明確化 ◆自身の成長に向けた行動目標の作成 ◆まとめ：更なる事業の成長発展に必要なこと
	13:00～16:00		
	16:00～16:20	終講式	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

研　修　日　程	2025年7月9日(水) ～10日(木) 2025年8月5日(火) ～6日(水) (4日間・18時間)	**定　　員**	３０名
会　　場	帯広信用金庫　中央支店ビル3階　セミナールーム （帯広市西３条南１４丁目１－１）	**受 講 料**	５５，０００円（税込） （全３講座分）

講師紹介（敬称略）

坂本　篤彦（さかもと　あつひこ）　人間力経営株式会社 代表取締役　ビジネスコアコンサルティング 代表

日本マクドナルド（株）を経て、1991年、東京商工会議所入所。ベンチャー企業の事業展開支援や中小企業のM＆Aサポート事業の企画・立案および事業運営等に携わる。2002年に独立し、ビジネス・コア・コンサルティングを設立。創業・ベンチャーの事業展開支援など実践型のコンサルティングを展開し、現在に至る。自身も中小企業の後継者としてのバックグラウンドを持ち、年に百数十回行なわれるセミナー・講演会には「元気が出る」とリピーターも多い。中小企業診断士、千葉商科大学大学院客員教授。

豊かな十勝の未来のために 帯広信用金庫　日本政策金融公庫　Be a Great Small. 中小機構

共催：帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構 北海道本部 中小企業大学校旭川校

本研修は、帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

経営管理者養成コース（帯広開催）②

2025年度

企業法務講座

[研修のねらい]

事業活動を行っていく上では、企業の存続に関わる予期しない法的トラブルが生じることがあります。また、インターネットやSNSの発達により企業の不祥事が一層注目されるようになり、コンプライアンスを重視した経営のあり方が改めて求められています。今や、トラブルは起きてから対応するものではなく、未然に防ぐための仕組みや体制を構築しておくことが重要です。

本研修では、中小企業が直面しやすい法的トラブルを未然に防ぐための企業法務の基礎知識や考え方を習得するとともに、多様で複雑なリスクに対応するリスクマネジメントのあり方について学びます。

〔研修の特徴（ポイント）〕

☞経営者や経営幹部が知っておくべき企業法務の基礎知識を学びます。
☞企業経営に必要な「法的なものの見方や考え方」を身につけます。
☞多様で複雑なリスクに対応するリスクマネジメントのあり方を理解します。

日 付	時 間	科 目	内　　容
10/2（木）	8:50～9:00	オリエンテーション	
	9:00～10:30	中小企業を取り巻く法的環境と最近の動向	社会・経済環境の変化も踏まえ、企業法務の意義と役割、コンプライアンスの重要性について理解します。また、最近の法改正の動向についても学びます。 ◆コンプライアンス ◆企業法務の目的と役割の変化 ◆企業法務の全体像 ◆最近の法改正の動向
	10:30～16:00（昼休み12:00～13:00）	企業法務の基礎知識とリスクマネジメントの考え方	企業法務の基礎知識と留意点について、以下のテーマを題材に中小企業が直面しやすいトラブル事例やケーススタディを交えて学びます。また、積極的にリスクに向き合い、コントロールするためのリスクマネジメントの考え方について理解します。 ※各テーマ90分 <1日目> ・契約 ・クレーム対応 ・債権管理・債権回収 <2日目> ・不祥事発生時の対応（ゆ着） ・不祥事発生時の対応（ハラスメント） ・法規制のクリアランス（新事業の創設・知的財産・広告規制等）
10/3（金）	9:00～14:30（昼休み12:00～13:00）		
	14:30～16:00	まとめ 自社の変革シナリオの作成	自社の組織風土の変革に向けた課題を整理し、自社の組織を変革するための実行計画書の作成に取り組みます。 ◆自社の組織風土の変革に向けた課題整理 ◆自社の変革シナリオ：チャレンジ宣言
	16:00～16:20	終講式	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

研　修　日　程	2025年10月2日(木) ～3日(金) (2日間・12時間)	定　　員	３０名
会　　場	帯広信用金庫　中央支店ビル3階　セミナールーム （帯広市西３条南１４丁目１－１１）	受 講 料	５５，０００円（税込） （全３講座分）

講師紹介（敬称略）

奥山　倫行（おくやま　のりゆき）アンビシャス総合法律事務所　弁護士

慶應義塾大学院在学中に司法試験に合格し、2002年から国内大手法律事務所であるTMI総合法律事務所に勤務。同事務所で、企業法務、会社法関連訴訟、知的財産、M&A等の業務に従事した後、2007年に札幌にてアンビシャス総合法律事務所を設立し、北海道内外の企業に対し、企業法務を中心としたリーガルサポートを提供している。取扱業務の中心は、創業・IPO支援、M&A、コンプライアンス、リスクマネジメント・不祥事対応、その他一般企業法務。著書に「弁護士に学ぶ！交渉のゴールデンルール」「弁護士に学ぶ！クレーム対応のゴールデンルール」「成功する！M&Aのゴールデンルール」（いずれも民事法研究会）ほか。

豊かな十勝の未来のために 帯広信用金庫　日本政策金融公庫　Be a Great Small. 中小機構

共催：帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構 北海道本部 中小企業大学校旭川校

本研修は、帯広信用金庫、日本政策金融公庫、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

経営管理者養成コース（帯広開催）③

2025年度

決算書の読み方講座

[研修のねらい]

目まぐるしく変化する経営環境に対応し、企業を持続的に成長・発展させるには、自社の体力や経営成績が反映される決算書から自社の状況を正しく理解し、今後の方向性の検討や戦略策定の土台として経営数字を活かし、的確に経営のかじを取る必要があります。

本研修では、様々な経営数字を把握し、正しい経営判断を行うために必要な経営数字の読み解き方や戦略策定への活かし方について、財務や経営数字が苦手な方にもわかりやすく実践的に学びます。

〔研修の特徴（ポイント）〕

☞経営リーダーとして必要な決算書の読み方のポイントを理解できます。

☞経営リーダーとして決算書の要点、経営数字を活用した戦略的なスキルが身につきます。

日 付	時 間	科 目	内 容
10/28 (火)	8:50～9:00	オリエンテーション	
	9:00～12:00	財務諸表の構造と読み方の理解	財務諸表（貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書）の仕組みについて、その内容と読み方について学びます。 ◆財務会計と管理会計の違い ◆P/Lの構造の理解と読み方のポイント ◆B/Sの構造の理解と読み方のポイント
	13:00～16:00		
10/29 (水)	9:00～12:00		◆ビジュアル分析でBSを視覚化して仮説を立てる ◆C/Fの構造の理解と読み方のポイント ◆損益分岐点を活用して将来の経営のシミュレーションを行う
	13:00～16:00	財務諸表から読み解く健全企業と倒産企業の違い	財務諸表に着目し、安全かつ効率的な経営を目指すための経営数字の戦略的活用法について事例を通じて学びます。 ◆危険な会社の決算書はココに注意！ ◆会社の安全性を見るポイント ◆資金繰りの健全性を見るポイント
	16:00～16:20	終講式	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

研 修 日 程	2025年 10月28日(火)～29日(水) (2日間・12時間)	定 員	３０名
会 場	帯広信用金庫 中央支店ビル3階 セミナールーム （帯広市西３条南１４丁目１－１）	受講料	５５，０００円（税込） （全３講座分）

講師紹介（敬称略）

横山 悟一（よこやま ごいち） 財務リスク研究所株式会社 代表取締役

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。著書に『3分間で決算書が読める！』（Ｈ＆Ｉ）、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』（総合法令出版）、『小さな会社のCFO』（日経BP社）、『新リーダーへ!「これが会社の数字の読み方です」』（実務教育出版）ほか多数。

帯広信用金庫　地域サポート部　宛

受講申込書

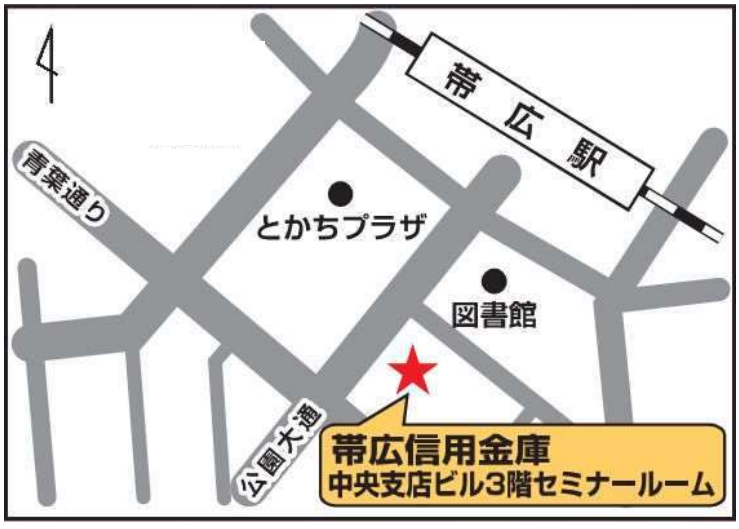
ＦＡＸ：　0155-22-5766
E-mail:　rep@obihiro.shinkin.jp

会　社　名	ふりがな （　　支店） （　　事業所）		
代表者氏名		代表者役職	
所　在　地	〒　　－		
代表ＴＥＬ	（　　）	ＦＡＸ	
貴社の事務連絡担当者	氏　名　ふりがな	所属部署 役職等	
連絡先ＴＥＬ		Ｅ－Ｍａｉｌ	

受講者情報						
	研修コース名	**経営管理者養成コース（帯広開催）**				
	氏名	ふりがな	年　齢	歳	性　別	男・女
	役職	役職区分	1. 経営幹部　2. 管理者　３．その他（　　）			
	その他留意事項	1. 車イス利用　　2. その他（　　）				

受講者情報						
	研修コース名	**経営管理者養成コース（帯広開催）**				
	氏名	ふりがな	年　齢	歳	性　別	男・女
	役職	役職区分	1. 経営幹部　2. 管理者　３．その他（　　）			
	その他留意事項	1. 車イス利用　　2. その他（　　）				

研修会場のご案内



会　場　帯広信用金庫　中央支店ビル3階　セミナールーム
（帯広市西３条南１４丁目１－１）

駐車場　帯広信用金庫中央支店のお客様駐車場をご利用いただけますが、数に限りがありますのでご了承ください。

注）申込書が不足した場合は、お手数ですがコピーしてご利用ください。
注）宿泊が必要な方は、各自でお手配いただきますよう、お願いいたします。

◆受講料について
講座を一部欠席した場合でも、納付された受講料は原則として返金いたしません。

◆スケジュールの都合で全講座が受講できない場合は予めご相談下さい。

◆個人情報の保護について
個人情報保護法に定義されています個人情報に該当する情報については、当機構内で実施する事業で使用させていただきます。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はいたしません。
ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

2025.4